



Pour vous – chez vous

AIDE ET SOINS A DOMICILE

Association
cantonale bernoise



IL A DÉJÀ ÉTÉ AU
MEXIQUE, EN CHINE ET
EN AUSTRALIE.
SON PROCHAIN
OBJECTIF EST D'ENTRER
PAR LUI-MÊME DANS
SA BAIGNOIRE.

SOINS ET
PROXIMITÉ
EN TOUTE
SÉCURITÉ

NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE.
APRÈS UN ACCIDENT, NOUS VOUS
ACCOMPAGNONS POUR MAÎTRISER À
NOUVEAU VOTRE QUOTIDIEN.



MONSIEUR ZAUGG
TROUVE RÉGULIÈREMENT
DE NOUVEAUX NOMS
POUR SA FEMME.
HIER, C'ÉTAIT CELUI
DE SA MÈRE.

SOINS ET
PROXIMITÉ
EN TOUTE
SÉCURITÉ

NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE.
EN CAS DE DÉMENCE SÉNILE,
NOUS VOUS FOURNISSONS LES SOINS
ADÉQUATS CHEZ VOUS.



Rapport d'activité 2022



SI ÇA NE VA PLUS
AU TRAVAIL, VOUS
DÉMISSIONNEZ.
ET SI ÇA NE VA PLUS
AU QUOTIDIEN?

SOINS ET
PROXIMITÉ
EN TOUTE
SÉCURITÉ

NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE.
DANS LES PÉRIODES DIFFICILES DE LA
VIE, NOUS VOUS FOURNISSONS UN
ACCOMPAGNEMENT ADÉQUAT CHEZ VOUS.



REJOIGNEZ UNE
ÉQUIPE OÙ CHACUN
EST ATTENTIF AUX
AUTRES.
C'EST FINALEMENT
NOTRE MÉTIER.

SOINS ET
PROXIMITÉ
EN TOUTE
SÉCURITÉ

NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE.
INFORMEZ-VOUS DE NOS OFFRES D'EMPLOI:
SPITEXBE.CH/JOB



Sommaire

Éditorial.....	3
Comité	5
Secrétariat	6
Points forts de l'année 2022 et activité associative	7
Points forts de l'année 2022	7
Activités associatives et réseautage.....	10
Perspectives.....	12
Formation professionnelle	13
Bilan au 31.12.2022	15
Compte d'exploitation au 31.12.2022	16
Campagne de recrutement du personnel/de marketing au 31.12.2022	17
Annexe aux comptes annuels.....	18
Rapport de l'organe de révision	21
Impressum.....	22

Éditorial



Chère lectrice, cher lecteur,

À peine le Covid-19 était-il enfin passé au second plan après trois années intensives que les organisations d'aide et de soins à domicile (ASD) à but non lucratif ont dû faire face à un nouveau défi :

Plusieurs organisations d'ASD à but lucratif ayant attaqué juridiquement l'adjudication de la garantie de la couverture sanitaire aux organisations d'ASD à but non lucratif, le canton de Berne a été tenu de procéder à un appel d'offres public. Une fois l'appel d'offres OMC publié, les organisations ont eu six semaines à disposition pour soumettre une documentation détaillée concernant leur travail et leur offre. Six semaines : une période longue ou plutôt courte ?

Une personne malade ou victime d'un accident estimera probablement que six semaines sont une longue période si elle doit passer 40 journées seule ou soutenue par un membre du personnel d'une organisation d'ASD.

Et si nous demandions aux 29 directrices et directeurs des organisations d'ASD et à leurs présidences et comités de nous décrire ces six semaines passées à préparer l'appel d'offres OMC pour la garantie de la couverture sanitaire ? Ils nous diront certainement qu'elles ont été à la fois courtes – car il y avait beaucoup de travail – et longues, car cette période a été harassante.

J'ai beaucoup de respect pour l'immense travail qui a été accompli durant ces 40 jours. Les organisations se sont soutenues mutuellement, elles ont toutes remis leur documentation dans les délais et ont éprouvé un grand soulagement après plusieurs semaines : en effet, toutes ont obtenu l'adjudication pour les trois années à venir. Cette adjudication a certainement été l'un des moments forts de l'exercice sous revue et elle assure aux 29 organisations d'ASD une sécurité de planification pour les trois prochaines années.

La question de savoir comment le canton va gérer les produits des années antérieures est un thème relatif au financement qui nous a occupés depuis l'introduction de l'OPA-Soc. Un recours en contrôle des normes a été introduit contre la disposition contenue dans la loi et l'ordonnance sur les programmes d'action sociale. L'arrêt du Tribunal fédéral a déclaré le recours irrecevable. L'objectif principal a toutefois été atteint. Dans son jugement, le Tribunal fédéral a considéré qu'il n'y a pas de prise en compte des fonds propres lors de la fixation des contributions financières cantonales.

Les soins ambulatoires coordonnés avec les offres stationnaires sont une solution d'avenir. Les patientes et patients souhaitent être soignés à domicile et cette tendance s'est encore renforcée avec la pandémie. Les soins ambulatoires continuent à gagner en importance, la demande de prestations d'aide et de soins à domicile augmente sans discontinuer année après année. Cette situation est réjouissante. Mais une chose est claire : nous avons besoin de suffisamment de personnel soignant pour pouvoir assurer l'ensemble de la prise en charge à l'avenir. Dans ce contexte, la gestion des problèmes ne suffit pas, il faut trouver des solutions. Des voies de décision plus rapides, une meilleure répartition des compétences, une gestion des sorties et des transferts systématisée et accessible, moins de bureaucratie, un système apprenant et l'utilisation des capacités là où elles apportent une plus-value.

Ma gratitude va à l'ensemble du personnel soignant, aux équipes travaillant dans les centres d'ASD, à toutes les organisations membres, à nos partenaires et à la population du canton de Berne.

Les défis restent immenses et passionnants. Nous poursuivons nos efforts !



Ursula Zybach
Présidente

Comité

Présidence et vice-présidence



- Ursula Zybach, présidente, députée au Grand Conseil, vice-présidente de la commune de Spiez
- Hans-Peter Kohler, médecin, professeur, député au Grand Conseil, membre du conseil communal de Köniz

Membres du comité au 31.12.2022



- Beatrice Diallo, médecin, spécialisée en médecine interne générale FMH, déléguée de la Société des médecins du canton de Berne (SMCB)
- Markus Irniger, co-vice-président jusqu'au 30.09.2022, directeur de Spitex Biel-Bienne Regio AG
- Claudine Bumbacher, directrice de Spitex Genossenschaft Bern
- Norbert Riesen, président de Spitex Verein Ostermundigen

Membres ayant quitté le comité en 2022



- Bernhard Lippuner, jusqu'au 24.05.2022, président de Spitex Genossenschaft Oberaargau Land
- Marlen Baumann Giger, jusqu'au 24.05.2022, ancienne présidente de Spitex Gantrisch
- Urs Kernen, co-vice-président jusqu'au 30.09.2022, directeur de Spitex Region Interlaken AG (jusqu'au 31.10.2022)

Secrétariat

Le secrétariat est assuré par trois personnes. Au 31 décembre 2022, les contrats de travail du personnel du secrétariat représentaient 230 postes à plein temps.

Collaboratrices et collaborateur du secrétariat



- ✎ Roger Guggisberg, directeur
- ✎ Nicole Grossniklaus, assistante de direction
- ✎ Lucia Aebersold, assistante de direction adjointe

Mandats juridiques

- ✎ Romana Čančar, avocate, Monbijou Recht
- ✎ Gregor Ruh, juriste, Büro für Arbeitsrecht, Thoune
- ✎ Daniel Kettiger, mag. rer. publ., kettiger.ch

Traductions

- ✎ Catherine Vuilleumier, traductrice et juriste, Zollikofen

Organe de révision

- ✎ Revisia AG, Société fiduciaire, Bienne

Comptabilité financière, d'exploitation et salariale

- ✎ reoplan thun ag, Thun

Campagne de marketing

- ✎ Republica AG, Berne

Points forts de l'année 2022 et activité associative



NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE.
SPITEX VOUS PROPOSE UNE ASSISTANCE
ET DES SOINS PROFESSIONNELS
DANS VOTRE ENVIRONNEMENT HABITUEL.



L'association bernoise d'aide et de soins à domicile (ci-après Association cantonale d'ASD) est la faîtière des 44 organisations d'ASD à but non lucratif indépendantes du canton de Berne. Elle est également membre de l'association Aide et soins à domicile Suisse ainsi que de différentes organisations partenaires importantes.

Elle fournit à ses membres, au secteur ainsi qu'à la population toute une série de prestations et soutient la prise en charge ambulatoire performante dans le domaine des soins, de l'aide au ménage et de l'encadrement social. Un grand nombre de prestations sont mises à disposition par le secrétariat et/ou en collaboration avec les représentantes et représentants très engagés des organisations membres. Quelques-unes de ces activités sont répertoriées et expliquées ci-après. Elles ne donnent toute

fois qu'une image partielle de l'engagement de l'association.

Points forts de l'année 2022

Appel d'offres OMC pour le contrat de prestations Soins

En 2021, plusieurs organisations d'ASD à but lucratif ont recouru dans 29 des 47 périmètres contre l'adjudication du contrat de prestations 2022-2025 de la Direction de la santé, des affaires sociales et de l'intégration du canton de Berne (DSSI). Suite à ce recours, la DSSI a lancé en 2022 un appel d'offres public portant sur la garantie de la couverture des besoins en aide et soins ambulatoires à domicile (ASD) dans les régions concernées. Plus de 75% de la population du canton de Berne vivent dans ces 29 périmètres. Il s'agissait d'un appel d'offres OMC d'envergure avec des conditions générales de participation, sept critères d'aptitude, huit critères de qualité et le critère du prix.

L'association a aidé les membres à préparer et à élaborer la documentation requise. Le fait que ce travail ait abouti à une complète réussite est particulièrement réjouissant et satisfaisant. Les membres de l'Association cantonale bernoise d'ASD ont remporté l'appel d'offres dans les 29 périmètres !

COVID-19

Même si en 2022 la pandémie a moins influencé le quotidien que les deux années précédentes, certains thèmes généraux ont dû être clarifiés et l'association a été en contact permanent avec les autres associations de fournisseurs de prestations, avec le canton et avec Aide et soins à domicile Suisse.

Recours en contrôle des normes

Eu égard à une éventuelle prise en compte des fonds propres (art. 8 LPA-Soc), un recours en contrôle des normes a été porté devant le Tribunal fédéral avec la collaboration d'Urs Eymann (président de Spitex Region Konolfingen). Le Tribunal fédéral l'a déclaré irrecevable, mais l'objectif principal a tout de même été atteint. Dans son jugement, il a constaté que le financement des coûts résiduels dans le domaine de l'aide et des soins à domicile n'est pas considéré comme des contributions au sens de l'art. 8 LPASoc et qu'il n'y a pas de prise en compte des fonds propres dans ce contexte. Cet arrêt du Tribunal fédéral constitue pour notre secteur une déclaration valide et durable qui est dans notre intérêt et offre une sécurité à la branche.

Projet Vision, mission et stratégie

En 2022, les thèmes suivants ont notamment été abordés en collaboration avec les déléguées et délégués régionaux.

- Plateforme des meilleurs pratiques (Best practice exchange) et bourse de documents : L'outil développé, qui offre à nos membres la possibilité de discuter de différentes questions et thèmes par voie numérique, a été finalisé et introduit. Il en va de même de la bourse de documents qui permet de rendre accessibles des concepts et documents de base.
- Harmonisation des TI : Répondant au désir des déléguées et délégués régionaux, une analyse des bases a été effectuée avec l'appui d'externes afin de mettre en évidence les options à court, moyen et long terme pour améliorer la perméabilité des données entre les différents systèmes TI de nos membres ou d'harmoniser les TI. Les résultats ont été discutés avec les déléguées et délégués régionaux et peuvent servir de base en fonction de l'évolution future du secteur.
- Développement de modèles de collaboration : En 2021 déjà, la DSSI avait annoncé qu'elle souhaitait consolider les zones de dessertes actuelles selon le modèle 4+ (conformément au rapport de planification des soins hospitaliers) et ce à partir du contrat de prestations 2026. Sur la base de l'appel d'offres pour le contrat de prestations 2023-2025, il est clair que les communautés de soumissionnaires ne seront pas admises à participer au prochain appel d'offres. Pour la soumission dans les zones nouvelles/consolidées, les organisations doivent établir des modèles comprenant des sous-traitants ou fusionner. En 2022, l'association a analysé avec un partenaire externe les premiers modèles de collaboration qui répondent aux critères de l'appel d'offres. Les résultats ont été présentés et discutés lors d'une conférence des présidentes et des présidents. Trois de ces modèles seront désormais étudiés de manière approfondie d'ici l'été 2023 afin de mettre des outils pour la mise en œuvre, des listes de contrôle, etc., à disposition des membres. En parallèle, les membres ont commencé à réfléchir à des regroupements potentiels et à échanger activement à ce sujet.

Campagne de marketing

Le concept actuel, en vigueur depuis 2019, rencontre un écho très positif auprès de la population et de nos membres. C'est la raison pour laquelle il a été maintenu pour les années 2022/2023. Il est en outre complété et développé en permanence grâce aux expériences récoltées. La campagne s'est enrichie d'un nouvel élément, à savoir la production d'un film de recrutement mis à disposition des membres et publié de manière centralisée sur différentes plateformes. De plus, un publiereportage sur le thème des soins palliatifs a été réalisé et publié dans des journaux à grand tirage.

Enquête de satisfaction réalisée auprès de la clientèle et des membres du personnel

En collaboration avec des représentations des membres et la société Empiricon AG, l'association a développé des enquêtes de satisfaction et les a mises à disposition des membres. Au printemps 2022, de nombreuses organisations ont saisi l'opportunité de participer à l'enquête auprès du personnel et en automne 2022 à l'enquête réalisée auprès de la clientèle et de ses proches.

Projet Innosuisse

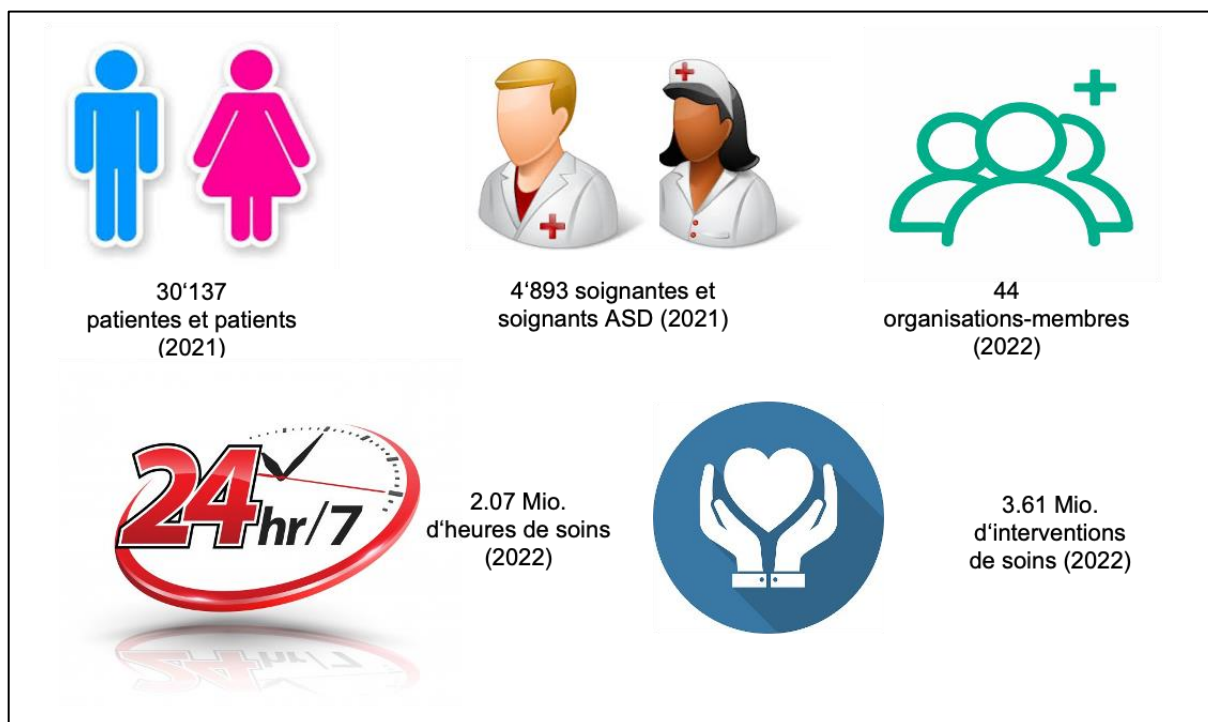
Le projet Innosuisse intitulé « Systèmes d'indicateurs et gestion des coûts des organisations d'aide et de soins à domicile » (« Kennzahlensysteme und Kostenmanagement der Spitex ») est conduit par la Haute École de Lucerne (*HSLU*). Il est coordonné avec le nouveau Manuel Finances. Pour soutenir une base de données homogène auprès des organisations d'ASD à but non lucratif, l'association a assuré un cofinancement pour tous les membres ayant décidé de recourir à la solution. De plus, l'association a assumé des tâches de coordination entre le prestataire et les membres afin d'aider à l'implémentation qui est complexe.

Activités politiques

Deux membres du comité, Ursula Zybach et Hans-Peter Kohler, qui sont également membres du Grand Conseil du canton de Berne, ont défendu de manière ciblée les intérêts du secteur de l'ASD dans le processus politique. Pendant l'année sous revue, la fixation de la compensation du renchérissement par le Grand Conseil s'est avérée compliquée, les organisations d'ASD ne pouvant pas réaliser de gains de rotation. Les demandes correspondantes ont toutefois été refusées par le Grand Conseil en novembre 2022.

Cockpit de l'ASD

Le cockpit de l'ASD a été régulièrement actualisé, développé et mis à disposition de nos membres pour leur servir d'outil stratégique. Il comprend des indicateurs clés pertinents concernant le développement du secteur.



Source: Analyse spéciale de l'OFS 2021 et propres données collectées 2022

Activités associatives et réseautage

Comité

Dans le cadre de sept séances et de deux votes par voie circulaire, le comité a traité de nombreux thèmes et suivi de près l'appel d'offres OMC. De plus, les déléguées et délégués du comité ont participé à des séances régulières avec les associations de fournisseurs de prestations et la DSSI, dans le cadre desquelles la pandémie de COVID-19, mais aussi des thèmes tels que la pénurie de personnel qualifié, les problématiques de prise en charge, etc., ont été abordés.

Événements destinés à nos membres

Divers événements destinés à nos membres ont été organisés sur différents thèmes :

- 🌱 1 assemblée des délégués
- 🌱 1 conférence des présidentes et des présidents
- 🌱 2 ateliers concernant l'appel d'offres OMC et plusieurs rencontres servant à l'échange
- 🌱 2 ateliers d'introduction pour les nouveaux membres du comité

Pour défendre activement les intérêts du secteur de l'ASD dans le domaine de la santé, l'association s'est également engagée dans d'autres activités. Elle a par exemple présenté un exposé lors du PraxisUpdateBern 2022 et a participé à des séances avec des organisations d'autres cantons.

Informations régulières à l'intention des membres

L'association cantonale a tenu ses membres informés sur les thèmes et développements importants en leur envoyant 75 bulletins d'information standardisés (INFO-BE) et une cinquantaine de courriels d'information.

Groupes de travail

L'Association cantonale bernoise d'ASD dirige les groupes de travail suivants :

- Groupe de base Soins
- Groupe d'accompagnement Soins (Soundingboard Soins) (non actif en 2022)
- Groupe de base Prestations d'aide familiale (AF)
- Groupe d'accompagnement Prestations d'AF (aide familiale) (Soundingboard AF) (non actif en 2022)
- Groupe de travail Transmission aux praticiens
- Groupe de travail Campagne de marketing
- Groupe de travail Vision, mission, stratégie
- Groupe de Réflexion (sur le thème de la maladie COVID-19)

Réseaux et conférences

L'Association cantonale bernoise d'ASD participe aux conférences ASD nationales et aux réseaux des directions cantonales suivants :

- Conférence des directeurs et directrices d'ASD des associations cantonales de Suisse alémanique
- Conférence ASD des associations cantonales de la Suisse du Nord-Ouest (y compris Lucerne)
- Conférence nationale des associations d'ASD
- Réseau régional des directrices et directeurs d'ASD
- Réseau des directrices et directeurs Emme/Aare

Défense des intérêts et participation à des projets

Le personnel du secrétariat, du comité ou de l'association cantonale défendent activement les intérêts du secteur de l'ASD à but non lucratif dans les organes suivants (non exhaustif) :

- Groupe de travail Pénurie de personnel qualifié
- Groupe de travail Communication/coopération (avec les associations de fournisseurs de prestations et la DSSI)
- Groupe de travail Personnel (avec les associations de fournisseurs de prestations et la DSSI)
- Alliance Pour La Santé Bernoise (uniquement dans la partie alémanique du canton)
- Groupe d'accompagnement « L'ambulatoire avant le stationnaire »
- Groupe d'accompagnement attaché à l'étude complémentaire sur le profil professionnel d'« infirmière en pratique avancée »
- Conseil consultatif du centre de formation « Berner Bildungszentrum Pflege »
- Juge spécialisé-e siégeant au tribunal arbitral – représentation du secteur de l'ASD
- Projet de promotion de la santé ASSIPO Home Treatment

- ✎ Projet de promotion de la santé « Geben & Annehmen – Freiwilligenengagement »
- ✎ Projet de prévention « Parachutes »
- ✎ Stratégie de la santé 2020-2030 du canton de Berne
- ✎ Groupe d'intérêts BeHealth
- ✎ Représentation des intérêts dans l'extension de l'obligation de formation
- ✎ Commission de la formation continue par modules pour les formatrices et formateurs ainsi que pour les responsables de formation praticiens dans le secteur professionnel de la santé bernois
- ✎ Commission des cours interentreprises pour assistantes et assistants en soins et santé communautaire
- ✎ « OdA Gesundheit Bern » (organisation du monde du travail)
- ✎ Projet de promotion de la santé « Tandem-Teams für Suchtproblematik »
- ✎ Table ronde « Garantie de la couverture sanitaire et la pénurie de personnel qualifié dans le secteur de la santé »
- ✎ Commission des soins hospitaliers
- ✎ Aide et soins à domicile Suisse (ASD Suisse) – Groupe de travail Critères d'affectation professionnels
- ✎ ASD Suisse – Groupe de travail Politique
- ✎ ASD Suisse – Groupe de travail élargi Communication
- ✎ ASD Suisse – Commission spécialisée Soins pédiatriques à domicile
- ✎ ASD Suisse – Commission Qualité
- ✎ ASD Suisse – Comité

Perspectives

En 2023, l'accent sera mis sur l'orientation stratégique du secteur compte tenu des futures conditions-cadres. Avec du soutien externe, divers modèles de collaboration répondant aux exigences des futurs appels d'offres OMC seront élaborés de manière détaillée et des réflexions seront menées pour aider le secteur à se préparer à la consolidation des zones de desserte. De plus, divers thèmes devront probablement être suivis de près en raison des évolutions nationales (p. ex. contrat de qualité avec les assureurs maladie, etc.). Le site www.spitex.ch fournit des informations supplémentaires au sujet des thèmes nationaux.

La conception d'une nouvelle campagne de marketing pour 2024 constituera également une priorité. Après de nombreuses années, le partenaire Republica AG a mis fin à une collaboration fructueuse en raison d'un conflit potentiel avec un nouveau client important. En 2023, l'association organisera donc un appel d'offres pour trouver un nouveau partenaire et saisira l'opportunité de revoir la campagne de manière globale et de l'adapter. Pour 2023, la société VONMERZ GMBH poursuivra la campagne actuelle.

Formation professionnelle



La formation professionnelle en tant que thème central

La formation du futur personnel soignant est une priorité centrale des organisations d'ASD. Les personnes en formation constituent le fondement de la sécurité d'approvisionnement future en soins de santé pour la population.

Tous les membres de l'Association cantonale bernoise d'ASD ont une obligation en matière de formation qu'ils assument en faisant preuve d'engagement et de motivation. Les intérêts de l'ASD concernant la formation sont défendus par une représentation au comité d'OdA Gesundheit Bern. Au niveau national, Aide et soins à domicile Suisse défend les intérêts de l'ASD auprès d'OdASanté.

Voici la rétrospective annuelle 2022, élaborée par OdA Gesundheit Bern.

Cours interentreprises (CI)

La figure de proue d'OdA Gesundheit Bern (OdA), à savoir les cours interentreprises, a retrouvé sa forme normale. L'organisation de ces cours pendant la pandémie de COVID-19 a constitué en 2022 un immense défi : respect de normes d'hygiène strictes, adaptation des processus, absences des formatrices et formateurs CI pour cause de maladie dues à la pandémie. En cours d'année, la situation s'est toutefois rétablie et normalisée. L'évaluation annuelle par les apprenties et apprentis a donné un résultat très réjouissant : ils sont extrêmement satisfaits du déroulement, de l'organisation, des formatrices et formateurs CI ainsi que d'une manière générale de la réalisation des séquences CI. Les retours des entreprises ont également été très réjouissants. Les CI constituent un élément important de la formation qui est apprécié.

Procédure de qualification (PQ)

La mise en œuvre de la procédure de qualification est restée compliquée pendant l'exercice 2022, notamment en raison de la pression à laquelle ont été soumises continuellement les quelque 350 entreprises formatrices (pénurie de personnel, fermeture d'unités de soins, etc.). Dans cette situation, il a été difficile pour les entreprises d'organiser les TPI (travaux pratiques individuels). La nouvelle requête demandant à ce que la PQ soit à nouveau simplifiée en raison de la pandémie n'a plus été acceptée par l'Office des écoles moyennes et de la formation professionnelle du canton de Berne. L'OdA a introduit diverses simplifications pour la mise en œuvre de l'année d'examen 2023 et soutient individuellement les entreprises qui doivent faire face à des défis particuliers.

Marketing professionnel

En 2022, tous les événements ont à nouveau pu être organisés en présentiel et sans concept de protection. Le succès de ces manifestations et la présence d'un public nombreux reflètent le grand intérêt pour les professions de la santé. Le nombre de personnes ayant visité la Foire bernoise de la formation BAM et la Journée cantonale des professions de la santé a de nouveau atteint le niveau d'avant la pandémie. Cependant, le nombre d'assistantes et assistants en soins et santé communautaire en apprentissage a reculé en 2022. L'année 2023 promet d'être intensive. L'accent sera davantage mis sur de nouveaux concepts et idées pour favoriser la relève et contrer avec succès la pénurie de personnel qualifié.

Chiffres clés degré secondaire II, ASSC et ASA

- 🌱 Diplômes ASSC en 2022 : 762, dont 107 dans le secteur de l'ASD
- 🌱 Diplômes ASA en 2022 : 111, dont 6 dans le secteur de l'ASD
- 🌱 Débuts d'apprentissage ASSC en 2022 : 820, dont 77 dans le domaine de l'ASD (ordinaire), 36 (ASSC Adulte)
- 🌱 Débuts d'apprentissage ASA en 2022 : 130, dont 6 dans le domaine de l'ASD

Niveau tertiaire ES BZ Pflège 2021

- 🌱 Recrutement printemps : 202
- 🌱 Recrutement automne : 231

En 2022, le centre de formation « BZ Pflège » a reçu pour l'ASD (y compris soins à domicile psychiatriques) une offre de 109 places. Au total, 60 places ont pu être occupées (11 personnes venant d'une entreprise et 49 d'une école). Trois autres places ont été pourvues de manière « raccourcie ».

Bilan au 31.12.2022

	au 31.12.2022	au 31.12.2021
Liquidités	1'440'512.55	1'589'757.24
Créances résultant de livraisons et de prestations	0.00	11'728.90
Autres créances à court terme	189.30	5'257.35
Comptes de régularisation actifs	6'318.90	2'791.50
Total des actifs circulants	1'447'020.75	1'609'534.99
Immobilisations corporelles meubles	-	-
Total des actifs immobilisés	-	-
TOTAL DES ACTIFS	<u>1'447'020.75</u>	<u>1'609'534.99</u>
Engagements résultant de livraisons et de prestations	3'319.56	16'322.28
Autres engagements à court terme	1'732.55	0.00
Comptes de régularisation passifs	12'688.85	128'706.13
Total des capitaux étrangers à court terme	17'740.96	145'028.41
Provisions pour campagne de recrutement de personnel / de marketing	318'567.88	508'611.15
Fonds affectés (fonds de développement)	326'320.37	248'920.34
Total des capitaux étrangers à long terme	644'888.25	757'531.49
Capital libre généré	706'975.09	662'798.16
Attribution du résultat de l'exercice	77'416.45	44'176.93
Total du capital d'organisation	784'391.54	706'975.09
TOTAL DES PASSIFS	<u>1'447'020.75</u>	<u>1'609'534.99</u>

Compte d'exploitation au 31.12.2022

	01.01.-31.12.22	01.01.-31.12.21
Vente de matériel publicitaire et d'imprimés	0.00	40'026.90
Cotisations des membres	803'550.00	801'170.00
Autres recettes, dons	2'068.65	3'525.00
Total des produits d'exploitation	805'618.65	844'721.90
Achat de matériel publicitaire et d'imprimés	0.00	-11'837.40
Variation des stocks et pertes sur matériel/marchandises	0.00	-17'602.65
Total des charges matériel et marchandises	0.00	-29'440.05
Charges de personnel	-320'662.00	-319'477.55
Charges d'assurances sociales	-69'183.15	-68'826.55
Autres charges de personnel	-12'619.05	-10'604.60
Prestations de tiers	-11'548.25	-13'346.45
Total des charges de personnel	-414'012.45	-412'255.15
Charges liées au locaux	-34'875.70	-38'099.60
Assurances choses, taxes, émoluments, autorisations	-644.90	-642.90
Charges liées à l'énergie et à l'élimination des déchets	-339.40	-207.50
Charges administratives	-161'632.63	-158'830.71
Autres charges d'exploitation	-11'085.45	-975.60
Total des charges d'exploitation	-208'578.08	-198'756.31
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTÉRÊTS	<u>183'028.12</u>	<u>204'270.39</u>
Amortissements et rectifications de valeurs	-4'595.00	-
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	<u>178'433.12</u>	<u>204'270.39</u>
Charges financières	-964.59	-4'414.46
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	<u>177'468.53</u>	<u>199'915.93</u>
Attribution au Fonds Développement	-150'000.00	-50'000.00
Charges du Fonds Développement	-72'599.97	0.00
Prélèvement du Fonds Développement	72'599.97	0.00
Charges et produits extraordinaires	49'947.92	-105'739.00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	<u>77'416.45</u>	<u>44'176.93</u>

Campagne de recrutement du personnel/de marketing au 31.12.2022

	01.01.-31.12.22	01.01.-31.12.21
Cotisations des membres	260'638.00	394'704.00
Total des produits d'exploitation	260'638.00	394.704.00
Charges de recrutement du personnel / de marketing	-450'649.27	-434'701.36
Total des charges d'exploitation	-450'649.27	-434'701.36
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT AMORTISSEMENTS ET INTÉRÊTS	-190'011.27	-39'997.36
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT INTÉRÊTS	-190'011.27	-39'997.36
Charges financières	-32.00	-60.00
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-190'043.27	-40'057.36
Attribution au Fonds Marketing	-260'638.00	-394'704.00
Prélèvement du Fonds Marketing	450'681.27	434'761.36

Annexe aux comptes annuels

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF

1. Indications sur les principes s'appliquant à l'établissement des comptes annuels

Les comptes annuels de l'exercice sous revue ont été établis conformément aux prescriptions du droit suisse, notamment aux articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du droit des obligations (art. 957 à 962 CO).

La présentation des comptes exige des personnes responsables des appréciations et des évaluations qui peuvent influencer le montant des actifs et passifs portés au bilan, ainsi que les passifs éventuels au moment de l'établissement du bilan, mais également les dépenses et produits de la période sous revue. Les personnes responsables décident à leur discrétion de l'utilisation des marges d'évaluation et de bilan offertes par la législation. Pour le bien de l'association et conformément au principe de précaution, le bilan peut contenir des amortissements, des correctifs de valeur et des provisions allant au-delà des montants nécessaires pour l'exploitation.

2. Indications, ventilation et notes relatives aux positions du bilan et du compte d'exploitation

a) Réserves et prestations non facturées	31.12.22	31.12.21
Marchandises en réserve (vendues au 31.12.2021)	0	0
Marchandises en réserve privilégiées	0	0
Prestations non facturées	0	0
	0	0
b) Immobilisations corporelles meubles	31.12.22	31.12.21
Biens mobiliers et équipements	60'476	55'881
Amortissement Biens mobiliers et équipements	-60'476	-55'881
	0	0
c) Provisions (à court terme)	31.12.22	31.12.21
Comptes de régularisation passifs	6'668	8'865
Provision vacances	6'021	8'298
Provision heures supplémentaires	0	543
Provision frais d'activation outil de comptabilité analytique	0	111'000
	12'689	128'706
d) Provisions (à long terme)	31.12.22	31.12.21
Campagne de marketing	318'568	508'611
Fonds de développement	326'320	248'920
	644'888	757'531

28 février 2023

reoplan

Uttigenstrasse 30, 3600 Thoun

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF**3. Notes relatives aux positions du compte d'exploitation extraordinaires, uniques ou non imputables à la période**

Charges et produits extraordinaires	31.12.22	31.12.21
trees AG courtage 2019 resp. 2020	0	5'156
Caisse de compensation, redistribution taxe CO2	306	105
Pfingstgemeinde Berne, décompte frais accessoires 06.-12..	366	0
Vente de mobilier	370	0
Vaudoise, participation aux excédents 2019-2021	264	0
Constitution provision frais d'activation outil de comptabilité	0	-111'000
Dissolution provision frais d'activation outil de comptabilité ar	48'642	0
	49'948	-105'739

4. Evaluation des actifs aux valeurs du cours/du marché aucune aucune

5. Participations aucune aucune

6. Créances et engagements envers des parties proches

Engagements résultant de livraisons et prestations	31.12.22	31.12.21
- Organes	674	337

7. Dissolution nette de réserves latentes 31.12.22 31.12.21
Dissolution nette importante de réserves latentes 0 0

8. Parts propres aucune aucune

9. Droits de participation / options pour les organes et le p aucun aucun

10 Autres indications	31.12.22	31.12.21
Leasings non portés au bilan d'une durée résiduelle de plus	0	0
Engagements envers des institutions de prévoyance	0	0
Total des sécurités requises pour des engagements de tiers	0	0
Total des actifs utilisés pour assurer les engagements propri	0	0
Total des actifs sous réserve de propriété	0	0

11 Passifs éventuels aucun aucun

28 février 2023

reoplan

Uttigenstrasse 30, 3600 Thoune

Annexe Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile

Annexe en CHF

12 Nombre de membres du personnel	<u>31.12.22</u>	<u>31.12.21</u>
Nombre de postes plein temps en moyenne annuelle	< 10	< 10

13 Evénements majeurs survenus après la date de clôture du bilan

Après la date de clôture du bilan et jusqu'à l'adoption des comptes annuels par l'assemblée des délégués, aucun événement majeur n'est survenu susceptible de porter préjudice à la fiabilité des comptes, resp. qui aurait dû être divulgué ici.

14 Indications supplémentaires

Il n'est pas nécessaire de divulguer des éléments supplémentaires dans l'annexe.

28 février 2023

reoplan

Uttigenstrasse 30, 3600 Thoune

Rapport de l'organe de révision

revisia

Rapport de l'auditeur au comité sur les comptes annuels à l'Assemblée des délégués de l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile, Berne

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes annuels de l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile, comprenant bilan, compte de profits et pertes et annexe pour l'exercice arrêté le 31 décembre 2022.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du comité alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces états financiers sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des procédures analytiques appliquées aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne correspondent pas au cadre légal et aux statuts.

Bienne, le 2 mars 2023

REVISIA SA



Christoph Schütz
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé ASR
(Réviseur responsable)

p.p. Jonas Nowka
BSc Business Administration
réviseur agréé ASR

Annexes :

Comptes annuels se composant :

- du bilan (total du bilan CHF 1'447'020.75)
- du compte d'exploitation (bénéfice de l'exercice CHF 77'416.45)
- de l'annexe et notes aux états financiers

REVISIA AG/SA Treuhandgesellschaft/Société fiduciaire

www.revisia.ch

info@revisia.ch

Biel/Bienne
P.-E. Brandtstrasse 4
2502 Biel/Bienne
Tel. 032 344 85 20

Aarberg
Murtenstrasse 4
3270 Aarberg
Tel. 032 392 47 27

Murten/Morat
Alte Freiburgstrasse 21
3280 Murten/Morat
Tel. 026 672 96 09

Mitglied:
TREUHAND I SUISSE
EXPERTSuisse

Impressum

Quoi	Indications
Éditrice	Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile
Photos	Patrik Kummer, Langenthal
Sujets marketing	Republica AG, Berne

Réimpression du rapport d'activité, y compris d'extraits, uniquement sous condition de divulgation complète des sources et en accord avec l'éditrice, de même que toute impression en vue d'une distribution hors du cercle des membres de l'Association cantonale bernoise d'aide et de soins à domicile.